



E
AZIENDA TERRITORIALE EDILIZIA RESIDENZIALE

Sede in PIAZZALE EUROPA 1 - 03100 FROSINONE (FR)

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Premesso che l'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato negativo pari a Euro 6.018.120. Rispetto all'esercizio precedente si evidenzia una riduzione della perdita di Euro 12.369.746.

Come fatto negli ultimi anni stiamo proseguendo nella continua razionalizzazione delle spese correnti, abbiamo attivato le procedure relative alle regolarizzazioni amministrative ed abbiamo provveduto ad avviare l'iter per l'estinzione agevolata della morosità ai sensi dell'articolo 17 della L. R. n. 30/2002. Le attività poste in essere però, a parere dello scrivente, seppur molto importanti, non sono in grado di dare benefici nell'immediato.

La situazione, pertanto, è decisamente difficile per fattori del tutto estranei alle dinamiche aziendali e completamente slegata all'attività gestionale ordinaria dell'Ater.

Dopo le doverose precisazioni e notizie suesposte, peraltro già condivise con le competenti direzioni Regionali e assessorato di riferimento, si forniscono di seguito le informazioni in ordine alla situazione dell'Ater della provincia di Frosinone e all'andamento della gestione, in chiave attuale e prospettica. A tal fine il Bilancio d'Esercizio è stato riclassificato e in particolare il Conto Economico secondo il criterio del Valore Aggiunto mentre lo Stato Patrimoniale secondo il criterio finanziario. Sempre per migliorare il quadro informativo, i dati economici, patrimoniali e finanziari sono di seguito esposti mediante comparazione degli esercizi 2022-2023 in modo da pervenire ad una rappresentazione più dinamica possibile della gestione.

L'attività aziendale è articolata in interventi di edilizia residenziale sovvenzionata, mediante l'acquisto, la costruzione e il recupero di abitazioni e di immobili di pertinenza, anche attraverso programmi integrati e programmi di recupero urbano, utilizzando risorse finanziarie proprie e/o provenienti per lo stesso scopo da altri progetti. In questa prospettiva l'Azienda tra l'altro progetta programmi integrati e programmi di recupero urbano e/o esegue opere di edilizia e di urbanizzazione, per conto di Enti Pubblici, svolge attività per nuove costruzioni e/o per il recupero del patrimonio esistente, collegata a programmi di Edilizia Residenziale Pubblica, gestisce il patrimonio di altri Enti Pubblici comunque realizzato o acquisito, nonché svolge ogni altra attività di Edilizia Residenziale Pubblica rientrando nei fini istituzionali e conforme alla normativa statale e regionale.

A seguito della L.R. 3 settembre 2002, n.30, volta a garantire l'efficacia, l'efficienza e l'economicità delle funzioni amministrative, detta attività non può prescindere da un approccio di tipo imprenditoriale, ancorché si consideri la sua rilevanza sociale.

La gestione dell'esercizio trascorso 2023, così come le precedenti è stata ispirata proprio a questi criteri, gestendo in maniera economica le risorse a disposizione attraverso l'ottimizzazione del rapporto tra risultati ottenuti e mezzi impiegati e raggiungendo gli obiettivi prefissati, rappresentati per lo più dalla funzione sociale dell'azienda stessa.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

Prospetto in sintesi dello stato patrimoniale

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative dello stato patrimoniale confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI STATO PATRIMONIALE				
	31/12/2022		31/12/2023	
ATTIVO CORRENTE				
Liquidità immediate	139,00	0,00%	49,00	0,00%
Liquidità differite	45.011.870,00	100,00%	46.639.543,00	100,00%
Disponibilità	0,00	0,00%	0,00	0,00%

AZIENDA TERRITORIALE EDILIZIA RESIDENZIALE

Totale Attivo corrente	45.012.009,00	19,85%	40.039.592,00	14,03%
IMMOBILIZZAZIONI				
Immobilizzazioni immateriali	1.358,00	0,00%	1.358,00	0,00%
Immobilizzazioni materiali	279.871.263,00	100,00%	285.718.028,00	100,00%
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00%	0,00	0,00%
Totale Immobilizzazioni	279.872.641,00	88,15%	285.719.386,00	85,97%
TOTALI ATTIVO	324.884.850,00	100,00%	332.369.978,00	100,00%
PASSIVO CORRENTE	9.106.729,00	2,80%	13.862.691,00	4,17%
PASSIVO CONSOLIDATO	63.578.856,00	19,49%	58.099.439,00	17,08%
TOTALE PASSIVO	62.685.585,00	19,29%	70.962.130,00	21,23%
CAPITALE NETTO	262.199.265,00	80,71%	261.796.948,00	78,77%
TOTALE PASSIVO E CN	324.884.850,00	100,00%	332.369.978,00	100,00%

Prospetto in sintesi del conto economico

Nel prospetto seguente la sintesi delle varie voci significative del conto economico confrontate con i valori del periodo precedente. Per ogni voce elencata è indicata anche la percentuale di incidenza che ogni voce ha sul suo totale.

SINTESI DI CONTO ECONOMICO				
	31/12/2022		31/12/2023	
GESTIONE CARATTERISTICA				
Ricavi Netti	3.865.314,00		6.880.178,00	
Costi	23.183.226,00	599,78%	13.006.270,00	194,70%
REDDITO OP. CARATTERISTICO	-19.317.912,00	-499,78%	-6.126.092,00	-94,76%
GEST. EXTRA - CARATTERISTICA				
Oneri fin. e Ricavi e altri proventi	1.380.894,00	35,73%	928.895,00	13,91%
REDDITO OPERATIVO				
Interessi e altri oneri Finanziari	450.848,00	11,68%	494.349,00	7,40%
Utile (perdite) su cambi	0,00		0,00	
REDDITO LORDO DI COMPETENZA	-19.387.866,00	-475,71%	-5.891.556,00	-89,19%
Componenti straordinari	0,00	0,00%	0,00	0,00%
REDDITO ANTE IMPOSTE	-19.387.866,00	-475,71%	-5.891.556,00	-89,19%
Imposte sul reddito d'esercizio	0,00	0,00%	126.564,00	1,89%
REDDITO NETTO	-19.387.866,00	-475,71%	-6.018.120,00	-89,09%

Stato patrimoniale riclassificato

Il prospetto dello stato patrimoniale riclassificato è un particolare strumento di analisi del patrimonio d'impresa, in quanto mette in evidenza con immediatezza i caratteri più salienti della composizione degli impieghi e delle fonti di capitale, nonché le relazioni che intercorrono tra caratteristiche classi di investimenti e di finanziamenti.

Nel seguente prospetto viene riportato lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente

STATO PATRIMONIALE	
---------------------------	--

AZIENDA TERRITORIALE EDILIZIA RESIDENZIALE

	31/12/2022	31/12/2023	VAR. %
ATTIVO FISSO			
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.358,00	1.358,00	0,00%
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	279.871.283,00	285.718.028,00	2,09%
Terreni e Fabbricati	279.856.401,00	285.691.229,00	2,08%
Altre immobilizzazioni	14.882,00	26.799,00	80,08%
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00%
Partecipazioni	0,00	0,00	0,00%
Crediti v/control., coll. e altre	0,00	0,00	0,00%
Altre immob.ni finanziarie	0,00	0,00	0,00%
TOTALE ATTIVO FISSO	279.872.641,00	285.719.386,00	2,08%
ATTIVO CORRENTE			
DISPONIBILITA' LIQUIDE	139,00	49,00	-64,75%
CREDITI	45.011.870,00	46.639.543,00	3,62%
Crediti v/clienti	44.403.007,00	46.610.686,00	4,97%
Crediti v/altri	608.982,00	28.531,00	-95,30%
Ratei e risconti	1.881,00	328,00	-82,67%
Altre attività finanz. A breve	0,00	0,00	0,00%
RIMANENZE	0,00	0,00	0,00%
Materie prime	0,00	0,00	0,00%
Prodotti in corso di lav.	0,00	0,00	0,00%
Lavori su ordinazione	0,00	0,00	0,00%
Prodotti finiti	0,00	0,00	0,00%
Acconti	0,00	0,00	0,00%
TOTALE ATTIVO CORRENTE	45.012.009,00	46.639.592,00	3,62%
TOTALE IMPIEGHI	324.884.650,00	332.358.978,00	2,30%
PASSIVO CORRENTE			
Debiti v/ banche	423.505,00	426.721,00	0,76%
Debiti v/ fornitori	3.229.969,00	4.969.374,00	53,85%
Acconti	15.840,00	15.840,00	0,00%
Altri debiti a breve	5.409.651,00	8.450.756,00	56,22%
Ratei e risconti	27.764,00	0,00	100,00%
TOTALE PASSIVO CORRENTE	9.106.729,00	13.862.691,00	52,22%
PASSIVO CONSOLIDATO			
Fondi per rischi ed oneri	34.436.408,00	37.410.761,00	8,64%
Fondo TFR	312.502,00	283.555,00	-9,26%
Debiti v/Banche	13.886.804,00	13.568.955,00	-2,29%
Altri debiti a M/L termine	4.943.942,00	5.436.168,00	9,98%
TOTALE PASSIVO CONSOLIDATO	53.578.656,00	58.699.439,00	5,82%
CAPITALE NETTO			
Capitale sociale	1.161.637,00	1.161.637,00	0,00%
Ris. E utili/perdite portati a nuovo	279.425.494,00	266.653.331,00	-4,57%
Utile perdita dell'esercizio	-18.387.866,00	-6.018.120,00	-67,27%
TOTALE CAPITALE NETTO	262.199.265,00	281.798.848,00	-0,15%
TOTALE FONTI	324.884.650,00	332.358.978,00	2,30%

Conto economico riclassificato a Valore Aggiunto

AZIENDA TERRITORIALE EDILIZIA RESIDENZIALE

L'analisi della situazione economica si propone in primo luogo di valutare la redditività aziendale. Essa si può definire come l'attitudine del capitale di impresa a produrre redditi. Appare evidente allora come il reddito netto possa essere estremamente adatto a tale scopo. Tuttavia la redditività aziendale non può semplicemente essere misurata dal valore del reddito netto, come indicato in bilancio nel suo valore assoluto. La situazione economica può inoltre essere apprezzata anche da altri angoli visuali; le diverse riclassificazioni del conto economico, con i valori espressi in termini percentuali, possono fornire indicazioni interessanti e di notevole valenza pratica anche da un punto di vista prospettico. Nel seguente prospetto viene riportato il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente. Per ogni voce del prospetto viene calcolata ed evidenziata la percentuale di variazione rispetto all'esercizio precedente.

CONTO ECONOMICO A VALORE AGGIUNTO			
	31/12/2022	31/12/2023	VAR. %
VALORE DELLA PRODUZIONE			
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.865.314,00	6.680.178,00	72,82%
Variazione rimanenze finali e sem	0,00	0,00	0,00%
Variazione lavori in corso	0,00	0,00	0,00%
Incremento imm. Per lav. Interni	0,00	0,00	0,00%
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.865.314,00	6.680.178,00	72,82%
COSTI			
Costi per materie prime	1.695,00	1.995,00	17,70%
Costi per servizi	1.197.399,00	1.214.538,00	1,43%
Costi per il godimento di beni di terzi	182.012,00	204.874,00	12,56%
Variazione delle rimanenze materie prime	0,00	0,00	0,00%
Oneri diversi di gestione	1.081.210,00	3.920.180,00	262,57%
TOTALE COSTI	2.462.306,00	5.341.587,00	116,93%
VALORE AGGIUNTO	1.403.008,00	1.338.591,00	-4,69%
Costi per il personale	3.248.283,00	3.526.605,00	8,57%
MARGINE OPERATIVO LORDO - EBITDA	-1.845.275,00	-2.187.994,00	-18,57%
Ammortamenti e svalutazioni	13.515.748,00	7.849,00	-99,94%
Accantonamento per rischi	0,00	0,00	0,00%
Altri accantonamenti	3.956.889,00	4.130.249,00	4,38%
REDDITO OPERATIVO - EBIT	-19.317.312,00	-6.326.092,00	-67,29%
PROVENTI E ONERI GESTIONE PATRIMONIALE			
Altri ricavi e proventi	1.376.880,00	925.205,00	-32,80%
Proventi da partecipazione	0,00	0,00	0,00%
Altri proventi finanziari			0,00%
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00%
da titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00%
Rivalutazioni			0,00%
di partecipazioni	0,00	0,00	0,00%
di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00%
Svalutazioni			0,00%
di partecipazioni	0,00	0,00	0,00%
di titoli iscritti nell'attivo circolante	0,00	0,00	0,00%
RISULTATO GESTIONE PATRIMONIALE	1.376.880,00	925.205,00	-32,80%

AZIENDA TERRITORIALE EDILIZIA RESIDENZIALE

PROVENTI E ONERI GESTIONE FINANZIARIA			
Prov. da crediti iscritti nelle Immob.ni	1.697,00	0,00	100,00 %
Prov. diversi dai precedenti	2.317,00	3.680,00	58,83%
Interessi e altri oneri finanziari	450.848,00	494.349,00	9,65%
Utili perdite su cambi	0,00	0,00	
Rivalutazioni di Imm. finanziarie	0,00	0,00	0,00%
Svalutazioni di Imm. Finanziarie	0,00	0,00	0,00%
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	-446.834,00	-450.569,00	9,81%
Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00	0,00%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-18.387.866,00	-5.891.556,00	-67,98%
Imposte sul reddito d'esercizio	0,00	126.564,00	100,00 %
UTILE PERDITA DELL'ESERCIZIO	-18.387.866,00	-6.018.120,00	-67,27%

Dalla riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2023, si evidenziano i seguenti dati:

Descrizione	31/12/2022	31/12/2023	Var. %
Valore aggiunto	1.403.008,00	1.338.611,00	-4,59%
Margine operativo netto - EBIT	-19.317.912,00	-6.326.092,00	-67,25%
Margine operativo lordo - EBITDA	-1.845.275,00	-2.187.994,00	18,57%
Risultato prima delle imposte	-18.387.866,00	-5.891.556,00	-67,98%
Risultato d'esercizio netto	-18.387.866,00	-6.018.120,00	-67,27%

Principali dati finanziari

Stato patrimoniale finanziario		
	31/12/2022	31/12/2023
IMPIEGHI		
Immobilizzazioni Immateriali	1.358,00	1.358,00
Immobilizzazioni Materiali	279.871.283,00	285.718.028,00
Immobilizzazioni Finanziarie	0,00	0,00
Rimanenze	0,00	0,00
Liquidità differite	45.011.870,00	46.639.543,00
Liquidità immediate	139,00	49,00
TOTALE IMPIEGHI	324.884.640,00	332.768.978,00
FONTI		
Patrimonio netto	262.199.265,00	261.796.848,00
Passivo consolidato	53.578.656,00	56.699.439,00
Totale Capitale Permanente	315.777.921,00	318.496.287,00
Passivo corrente	9.106.729,00	13.862.691,00
TOTALE FONTI	324.884.640,00	332.358.978,00

INDICATORI		
Peso delle immobilizzazioni (I/K)	86,15	85,97
Peso del capitale circolante (C/K)	13,85	14,03
Peso del capitale proprio (N/K)	80,71	78,77
Peso del capitale di terzi (T/K)	19,29	21,23
Copertura immobilizzi (I/P)	88,63	89,71
Indice di disponibilità (C/Pc)	494,27	336,44
Indice di liquidità ((L+Ld)/Pc)	494,27	336,44
Indice di auto copertura del capitale fisso (N/T)	418,28	371,02

INDICI DI LIQUIDITA'

Gli **Indici di liquidità** sono rapporti calcolati tra varie grandezze del bilancio riclassificato al fine di evidenziare la **situazione di liquidità dell'impresa**. L'analisi della situazione di liquidità mira ad evidenziare in quale misura la composizione impieghi - fonti sia in grado di produrre, nel periodo breve, equilibrati flussi finanziari.

Nell'ambito delle analisi sulla liquidità aziendale, due sono i rapporti maggiormente utilizzati:

- **Indice di liquidità primaria pari a 3,36;**
- **Indice di liquidità generale pari a 3,36.**

La situazione finanziaria dell'Azienda è da considerarsi buona; purtroppo i crediti sono di difficile quanto dubbia esigibilità e ciò comporta una difficoltà in termini prettamente monetari ossia di flussi di cassa necessari al pagamento dei debiti.

Al fine di migliorare l'attività di riscossione, si rende noto che, il MEF con nota del 06.03.2024 prot. n. 12938, ha ribadito all'Ater di Frosinone la possibilità di poter effettuare, in applicazione dell'art. 17, comma 3, del decreto legislativo n. 46 del 1999, la riscossione coattiva mediante ruolo dei crediti di locazione e alle spese accessorie derivanti dalla fruizione dei servizi abitativi pubblici, con esclusione del credito connessi ai locali commerciali.

INDICI DI MISURAZIONE DEL GRADO DI INDEBITAMENTO

Le fonti di finanziamento sono rappresentate dal capitale di rischio e dal capitale di terzi, costituito quest'ultimo dai debiti a breve e dagli impieghi finanziari a medio/lungo termine. I rapporti di composizione mostrano in quale misura le diverse categorie di fonti incidono sull'intero importo della sezione di appartenenza.

Lo studio del livello di indebitamento della gestione inizia da fondamentali indici di composizione delle fonti:

ad esempio:

- rapporto di indebitamento

Il rapporto di indebitamento è ottenuto dal rapporto tra i debiti e capitale netto.

Il valore di tale indice, riferito al bilancio chiuso al 31/12/2023 è uguale a 0,27. Rispetto all'esercizio precedente ha subito un incremento.

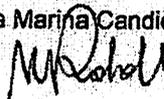
Al sensi dell'articolo 13 della Legge n. 30/2002 si evidenziano le attività svolte in attuazione del programma annuale adottato dall'Ente, in particolare gli interventi costruttivi dell'anno 2023, con indicazione della fonte di finanziamento e percentuale di completamento:

- 1) lavori per il recupero di n. 18 alloggi nel comune di Sora, finanziato con fondi Contratti di Quartiere II - 95% avanzamento lavori, in fase di approvazione variante lavori da parte del Comune - finanziamento € 5.347.376,11;
- 2) lavori di manutenzione straordinaria di n. 19 alloggi nel comune di Pico, finanziato con fondi ex CER - Lavori ultimati, in fase di realizzazione parcheggio esterno - finanziamento € 1.150.000,00;
- 3) lavori per la realizzazione delle opere di urbanizzazione primaria nel comune di Cassino, Via Volturmo-Garigliano, finanziato con fondi regionali Legge 11/1994 - Lavori ultimati - finanziamento € 192.404,00;
- 4) lavori di manutenzione straordinaria nel comune di Frosinone, Via Monteverdi fabbr. D5, finanziato con fondi per l'emergenza abitativa legge 80/2014 - Lavori ultimati finanziamento € 1.001.000,00;
- 5) lavori di manutenzione straordinaria nel comune di Frosinone, Via Monteverdi fabbr. D7, finanziato con fondi per l'emergenza abitativa legge 80/2014 - Avanzamento lavori al 90% finanziamento € 1.001.000,00;
- 6) lavori di manutenzione straordinaria nel comune di Ripi, Via Muraglione, finanziato con fondi per l'emergenza abitativa legge 80/2014 - Avanzamento lavori al 95% - finanziamento € 908.000,00;
- 7) lavori di manutenzione straordinaria nel comune di Frosinone, Via Monteverdi fabbr. E6, finanziato con fondi per l'emergenza abitativa legge 80/2014 - Avanzamento lavori al 95% - finanziamento € 1.001.000,00;
- 8) lavori di manutenzione straordinaria nel comune di Sora, Via Roccatani, finanziato con fondi per l'emergenza abitativa legge 80/2014 - Lavori ultimati - finanziamento € 1.288.000,00;
- 9) lavori di manutenzione straordinaria di n. 82 alloggi nel comune di Alatri, Contratti di Quartiere II, finanziato con fondi Ministero Infrastrutture e Regione Lazio - Avanzamento lavori al 40%, in corso variante lavori - finanziamento € 3.262.280,67;
- 10) lavori di manutenzione straordinaria in Alatri, Cassino, Ceccano, Ferentino, Frosinone, Sora, per 16 alloggi, finanziato con fondi per l'emergenza abitativa legge 80/2014 linea B2 eccedenze - Avanzamento lavori al 40% - finanziamento € 594.800,00;
- 11) lavori di urbanizzazione nel comune di Cassino, via Volturmo/Garigliano per realizzazione di "playground", finanziato con fondi regionali, D.G.R. 338/2020 -Lavori ultimati - finanziamento € 100.000,00;
- 12) lavori di urbanizzazione nei comuni di Frosinone, via Vado del Tufo e Sora via Camangi/Della Monica per realizzazione del progetto "Ossigeno", finanziato con fondi regionali, D.G.R. 378/2020 - In fase di appalto lavori - finanziamento € 30.000,00;
- 13) lavori di manutenzione straordinaria su Immobili di proprietà finanziati con fondi regionali, D.G.R. 407/2021 - Avanzamento lavori al 50% - finanziamento € 2.579.035,56;
- 14) lavori di consolidamento strutturale e recupero di un fabbricato per 4 alloggi, nel comune di Cassino, via Di Blasio, finanziato con fondi regionali, D.G.R. 327/07 - In fase di progettazione esecutiva - finanziamento € 300.000,00;
- 15) lavori di manutenzione straordinaria di un fabbricato per 4 alloggi nel comune di Villa Santa Lucia, via Roma, finanziato con fondi regionali, D.G.R. 327/07 - In fase di progettazione esecutiva - finanziamento € 200.000,00;
- 16) lavori di consolidamento strutturale nel comune di Veroli, ex Palazzo Diamanti, per 7 alloggi, finanziato con fondi ex CER (del.G.R.399/08 e L. 145/2018) - In fase di esecuzione progetto definitivo - finanziamento € 1.500.000,00;
- 17) lavori di ristrutturazione edilizia per efficientamento energetico di 51 alloggi di E.R.P. nel comune di Ferentino, via Carlo Alberto Dalla Chiesa, finanziato con P.N.R.R. - Fondo Complementare D.L. 59/2021 - Effettuata consegna lavori alla ditta esecutrice - finanziamento € 7.112.642,68;
- 18) lavori di ristrutturazione edilizia per efficientamento energetico di 50 alloggi di E.R.P. nel comune di Villa Santa Lucia, via R. Rizza, finanziato con P.N.R.R. - Fondo Complementare D.L. 59/2021 - Effettuata consegna lavori alla ditta esecutrice - finanziamento € 2.489.426,92;
- 19) lavori di ristrutturazione edilizia per efficientamento energetico di 12 alloggi di E.R.P. nel comune di Pico, via Santa Maria, finanziato con P.N.R.R. - Fondo Complementare D.L. 59/2021 - Effettuata consegna lavori alla ditta esecutrice - finanziamento € 2.027.828,77;
- 20) lavori per il recupero di n. 5 alloggi nel comune di Monte S. Giovanni Campano, finanziato con fondi residui Cassa DD.PP. e Legge 145/2018 - In fase di riprogettazione definitiva - finanziamento € 1.120.343,05;

- 21) ~~lavori di manutenzione straordinaria/recupero di 37 alloggi nel comune di Pontecorvo, viale Dante, finanziato con fondi regionali, D.G.R. 327/07 - In fase di riprogettazione - finanziamento € 250.000,00;~~
- 22) Progettazione per riqualificazione energetica e sismica di 120 alloggi nel comune di Frosinone (Casermone), finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione definitiva - 1° annualità € 59.928,97;
- 23) Progettazione per riqualificazione energetica e opere di urbanizzazione di 63 alloggi nel comune di Frosinone (D/2,D/3,D/4), finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione definitiva - 1° annualità € 40.000,00;
- 24) Progettazione per riqualificazione energetica e sismica di 24 alloggi nel comune di Frosinone (Piramide), finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione definitiva - 1° annualità € 20.990,92;
- 25) Progettazione per riqualificazione energetica di 72 alloggi nel comune di Ceprano, via P.D. Passionista, finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione preliminare - 1° annualità € 30.000,00;
- 26) Progettazione per manutenzione straordinaria con efficientamento energetico di 76 alloggi nel comune di Pontecorvo, viale Dante 2,4, finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione preliminare - 1° annualità € 30.000,00;
- 27) Progettazione per riqualificazione energetica e sismica nel comune di Frosinone, via Napoli, finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione preliminare - 1° annualità € 25.000,00;
- 28) Progettazione per opere di urbanizzazione nel comune di Frosinone, via Po, finanziata con fondi Legge 145/2018 - In fase di progettazione preliminare - 1° annualità € 4.000,00;
- 29) Lavori per il recupero di n. 13 alloggi, suddivisi in cinque lotti (porticati e sottotetti), nel comune di Cassino finanziati con fondi ex CER - Terminati 2 alloggi, prevista riprogrammazione per acquisto immobili.

DIRETTORE GENERALE

Dott.ssa Marina Candida Rabagliati



IL DIRETTORE GENERALE
Dr.ssa Marina Candida RABAGLIATI